



مَجْلِسُ اِسلامِ نِجَرِي كِدَاھِ

PELAN STRATEGIK

MAIK

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

2026-2030



مَجْلِسُ اِسلامِ نِگري كِدا اَلامِ

PELAN
STRATEGIK
MAIK
MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

2026–2030

Cetakan Pertama 2026

Majlis Agama Islam Negeri Kedah.

Semua Hak Cipta Terpelihara. Tiada mana-mana bahagian daripada penerbitan ini boleh diterbitkan semula atau disimpan di dalam bentuk yang boleh diperolehi semula atau disiarkan dalam sebarang bentuk dengan apa jua cara elektronik, mekanikal, fotokopi, rakaman dan atau sebaliknya tanpa mendapat izin daripada Majlis Agama Islam Negeri Kedah.

KANDUNGAN

PERUTUSAN YANG DIPERTUA
MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

KATA ALU-ALUAN SETIAUSAHA
MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

BAB 1 Pengenalan Kepada Organisasi	1
BAB 2 Hala Tuju Strategik MAIK 2026-2030	13
BAB 3 Kerangka Pelan Strategik MAIK 2026-2030	17
BAB 4 Mengurus Pelaksanaan Pelan Strategik Dengan Berkesan	37
BAB 5 Pelaksanaan Pemantauan dan Penilaian	45
BAB 6 Penutup	49
BAB 7 Galeri dan Penghargaan	53



**DULI YANG TERAMAT MULIA
TENGGU SARAFUDIN BADLISHAH IBNI AL-AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN
TUANKU RAJA MUDA KEDAH
MERANGKAP
YANG DIPERTUA MAJLIS AGAMA ISLAM
NEGERI KEDAH DARUL AMAN**

PERUTUSAN

YANG DIPERTUA MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Alhamdulillah, segala puji dan pujian ke hadrat Allah SWT, kerana dengan limpah kurnia dan hidayah-Nya, Pelan Strategik Majlis Agama Islam Negeri Kedah 2026-2030 dapat dihasilkan dengan jayanya. Saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada semua pihak terlibat yang bersama-sama menyumbang idea dalam menghasilkan Pelan Strategik MAIK 2026-2030 ini.

MAIK perlu sentiasa kekal sebagai satu institusi yang relevan dalam memenuhi keperluan semasa, mencakupi keadaan persekitaran, ekonomi dan sosial serta norma baharu dalam masyarakat setempat dengan memberikan perkhidmatan yang bertepatan dan memenuhi kehendak pelanggan dan pemegang taruh. Sebagai sebuah organisasi yang dipertanggungjawabkan membuat dasar-dasar yang berkaitan dengan pengurusan hal ehwal agama islam di Negeri Kedah, maka pelan strategik ini penting dalam menentukan hala tuju MAIK.

MAIK akan terus dan sentiasa menjadi satu badan penasihat agama Islam yang tertinggi kepada Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Sultan. Ia dapat direalisasikan melalui pelaksanaan pelan strategik ini dengan berpandukan kepada enam (6) Teras Strategik utama, iaitu memacu pertumbuhan ekonomi dan keutuhan sosial ummah, menyemarakkan syiar islam dan meneguhkan akidah ummah, meningkatkan kecekapan perkhidmatan berteraskan organisasi digital dan automasi pintar, mengukuhkan kecekapan pengurusan kewangan dan pelaburan, memperkasa keterlihatan tadbir urus organisasi dan keberkesanan undang-undang serta modal insan produktif, kompeten dan berprestasi tinggi.

Besarliah harapan saya agar seluruh kakitangan MAIK dapat menghayati sepenuhnya hala tuju Pelan Strategik MAIK 2026-2030 dan menterjemahkannya dengan bersama-sama merealisasikan pelan tindakan yang telah ditetapkan.

Semoga segala usaha yang dijalankan akan diberkati Allah S.W.T hendakNya.

Sekian, terima kasih.

KATA ALU-ALUAN

SETIAUSAHA MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Alhamdulillah, saya melafazkan setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat Allah SWT, Majlis Agama Islam Negeri Kedah Darul Aman (MAIK) telah berjaya menghasilkan dokumen Pelan Strategik MAIK bagi tempoh masa 2026-2030.

Dokumen ini akan dijadikan rujukan utama dalam merancang, melaksana, memantau dan menilai tanggungjawab yang telah diamanahkan kepada warga kerja MAIK. Pelaksanaan pelan strategik merupakan satu kaedah berkesan dan berdaya saing dalam menyediakan hala tuju yang jelas dalam pentadbiran MAIK. Perancangan pelan strategik ini mendokong Visi, Misi dan Objektif MAIK serta mencakupi setiap aspek yang terlibat dalam proses kerja agar dapat difahami dan dijadikan panduan oleh semua warga kerja MAIK. Peranan serta fungsi semua Bahagian di MAIK akan digerakkan secara bersepadu dalam satu pasukan yang lebih berintegriti, responsif, profesional dan inovatif, selaras dengan nilai bersama yang telah ditetapkan.

Saya amat mengharapkan warga kerja MAIK dapat mengambil tindakan yang proaktif ke arah merealisasikan segala apa yang telah dirancang dan dibukukan di dalam Pelan Strategik MAIK 2026-2030 ini dalam usaha MAIK menuju ke arah kecemerlangan. Semoga segala perancangan diiringi dengan doa dan diikuti dengan perlaksanaan, Insya-Allah kita akan terus mencapai kejayaan.

Akhir kata, sekalung penghargaan kepada semua pihak yang terlibat secara langsung dan tidak langsung dalam menjayakan pembangunan Pelan Strategik MAIK 2026-2030.

Sekian, terima kasih.



DATO' DR. SYEIKH HAJI ABD GHANI@ZULKIFLI BIN HAJI ZAINUDDIN,
SETIAUSAHA
MAJLIS AGAMA ISLAM
NEGERI KEDAH DARUL AMAN

PELAN
STRATEGIK

MAIK

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

2026–2030

BAB 1

PENGENALAN KEPADA ORGANISASI

SEJARAH PENUBUHAN

Kedah adalah sebuah negeri tertua di Malaysia dan merupakan negeri yang terawal mengamalkan sistem pemerintahan Islam. Sistem pemerintahan ini telah diperkenalkan oleh Sultan Kedah pertama yang memeluk agama Islam dan mula mengamalkan hukum Islam di dalam pemerintahan negeri, iaitu Sultan Al Muzaffar Shah I (1136-1179). Di bawah sistem pemerintahan ini, Sultan menjadi ketua kerajaan dan ketua agama Islam. Pada zaman tersebut, alim ulama dilantik menjadi penasihat hal ehwal agama Islam dan mereka digelar sebagai Guru Sultan.

Peranan Guru Sultan ditambah baik ketika pemerintahan Kebawah Duli Sultan Kedah yang ke-24, iaitu Sultan Ahmad Tajuddin Mukarram Shah ibni Almarhum Sultan Zainal Rashid Al-Mu'adzam Shah I (1854-1879) dengan membahagikan peranan Guru Sultan kepada tiga bahagian utama, iaitu Mufti, Kadi dan Imam. Kemudian, ketika pemerintahan Paduka Sri Sultan Abdul Hamid Halim Shah Ibni Al-Marhum Sultan Ahmad Tajuddin Mukarram Shah (1881- 1943), iaitu Sultan Kedah yang ke-26, peranan tiga bahagian ini telah digabungkan di bawah satu institusi agama khas yang diletakkan di bawah pentadbiran kerajaan negeri dan dinamakan sebagai Pejabat Agama Negeri Kedah. Pejabat Agama Negeri Kedah tersebut berperanan dalam urusan hal ehwal Islam negeri Kedah secara amnya dan khusus kepada urusan nikah dan cerai. Ia diketuai oleh seorang Syeikhul Islam yang dilantik oleh Sultan.



Struktur dan fungsi Pejabat Agama Negeri Kedah diperkemas lagi ketika di bawah pemerintahan Ke Bawah Duli Tuanku Sultan Kedah yang ke-27, iaitu Sultan Sir Badlishah ibni Almarhum Sultan Abdul Hamid Halim Shah (1943-1958) pada tahun 1952. Pejabat Agama Negeri Kedah tersebut telah dijenamakan semula sebagai Majlis Agama Islam dan Adat Istiadat Melayu. Struktur organisasi Majlis Agama Islam dan Adat Istiadat Melayu tersebut dianggotai oleh seorang ketua yang digelar Yang Dipertua, seorang Setiausaha dan 22 orang ahli yang terdiri daripada 11 orang alim ulama Negeri dan 11 orang pegawai adat istiadat Melayu.



Ketika di bawah pemerintahan Al-Sultan Al Mu'tassimu Billahi Muhibbuddin Tuanku Al-Haj Abdul Halim Mu'adzam Shah ibni Almarhum Sultan Badlishah (1958-2017), iaitu Sultan Kedah yang ke-28, Majlis Agama Islam Negeri Kedah telah ditubuhkan bagi menggantikan peranan Majlis Agama Islam Negeri dan Adat Istiadat Melayu.

Penubuhan Majlis Agama Islam Negeri Kedah telah dilaksanakan pada 4 April 1963, bersamaan 11 Zulkaedah 1382 melalui penguatkuasaan Undang-Undang Pentadbiran Agama Islam – Undang-Undang Negeri Kedah No.9 Tahun 1962. Seterusnya, Majlis Agama Islam Negeri Kedah ini telah diisytiharkan sebagai sebuah institusi rasmi yang menjaga hal ehwal agama Islam di negeri Kedah pada tahun 2008 di bawah Enakmen Pentadbiran Undang-Undang Islam (Kedah Darul Aman) 2008.

Pembaharuan yang telah dibuat pada tahun 2008 ialah perlantikan jawatan Yang Dipertua Majlis bukan lagi daripada Pengarah Jabatan Hal Ehwal Agama Islam Negeri Kedah (JHEAIK), sebaliknya dilantik terus oleh Sultan Kedah yang memerintah. Sejak itu, nama Majlis Agama Islam Negeri Kedah atau dengan nama singkatannya MAIK telah digunakan sehingga kini.

PERANAN UTAMA DAN OBJEKTIF MAIK

PERANAN

- Membuat dasar-dasar berhubung dengan pentadbiran hal ehwal agama Islam di negeri Kedah.
- Membantu mengusahakan kemajuan dan kesejahteraan ekonomi dan sosial masyarakat Islam di negeri Kedah selaras dengan hukum syarak.
- Pemegang Amanah ke atas orang-orang dan harta benda umat Islam di negeri Kedah dan menguruskannya dengan berlandaskan Hukum Syarak.
- Mempertingkatkan kualiti tadbir urus pengurusan.

OBJEKTIF

- Memacu pertumbuhan ekonomi dan keutuhan sosial ummah.
- Menyemarakkan syiar Islam dan meneguhkan akidah ummah.
- Meningkatkan kecekapan perkhidmatan berteraskan organisasi digital dan automasi pintar.
- Mengukuhkan kecekapan pengurusan kewangan dan pelaburan.
- Memperkasa keterlihatan, tadbir urus organisasi dan keberkesanan undang-undang.
- Modal insan produktif, kompeten dan berprestasi tinggi.

PEMEGANG TARUH DAN PELANGGAN

PEMEGANG TARUH

KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA
TUANKU SULTAN KEDAH

TUANKU YANG DIPERTUA MAIK

MENTERI BESAR KEDAH

SETIAUSAHA KERAJAAN
NEGERI KEDAH

AHLI-AHLI
MESYUARAT MAIK

PELANGGAN

JABATAN MUFTI NEGERI KEDAH

JABATAN KEHAKIMAN SYARIAH NEGERI KEDAH

JABATAN HAL EHWAL AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

AGENSI KERAJAAN PERINGKAT PERSEKUTUAN DAN NEGERI

BADAN-BADAN BERKANUN PERSEKUTUAN DAN NEGERI

INSTITUSI AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH DARUL AMAN

SEKTOR SWASTA

PERTUBUHAN BUKAN KERAJAAN (NGO)

ORANG AWAM

MOTO DAN NILAI BERSAMA

MAIK CEMERLANG, UMMAH SEJAHTERA

NILAI BERSAMA

KEPUTUSAN BERSAMA

Mengamalkan budaya membuat keputusan secara bersama melalui keputusan mesyuarat yang diputuskan secara kolektif.

PRIHATIN

Sentiasa melihat persekitaran dalaman dan luaran bagi melaksanakan sesuatu tugas dan peranan bagi menyelesaikan masalah ummah.

PROFESIONAL

Mementingkan ilmu pengetahuan, kepakaran, keberkesanan dan peningkatan kompetensi dalam semua tugas dan tanggungjawab.

Mempraktikkan budaya kerja berprestasi tinggi dan sentiasa berusaha untuk membaiki diri daripada kesilapan.

PENAMBAH-BAIKAN BERTERUSAN

INTEGRITI

Mempunyai sikap jati diri bersandarkan prinsip menjalankan tugas untuk dunia dan akhirat.

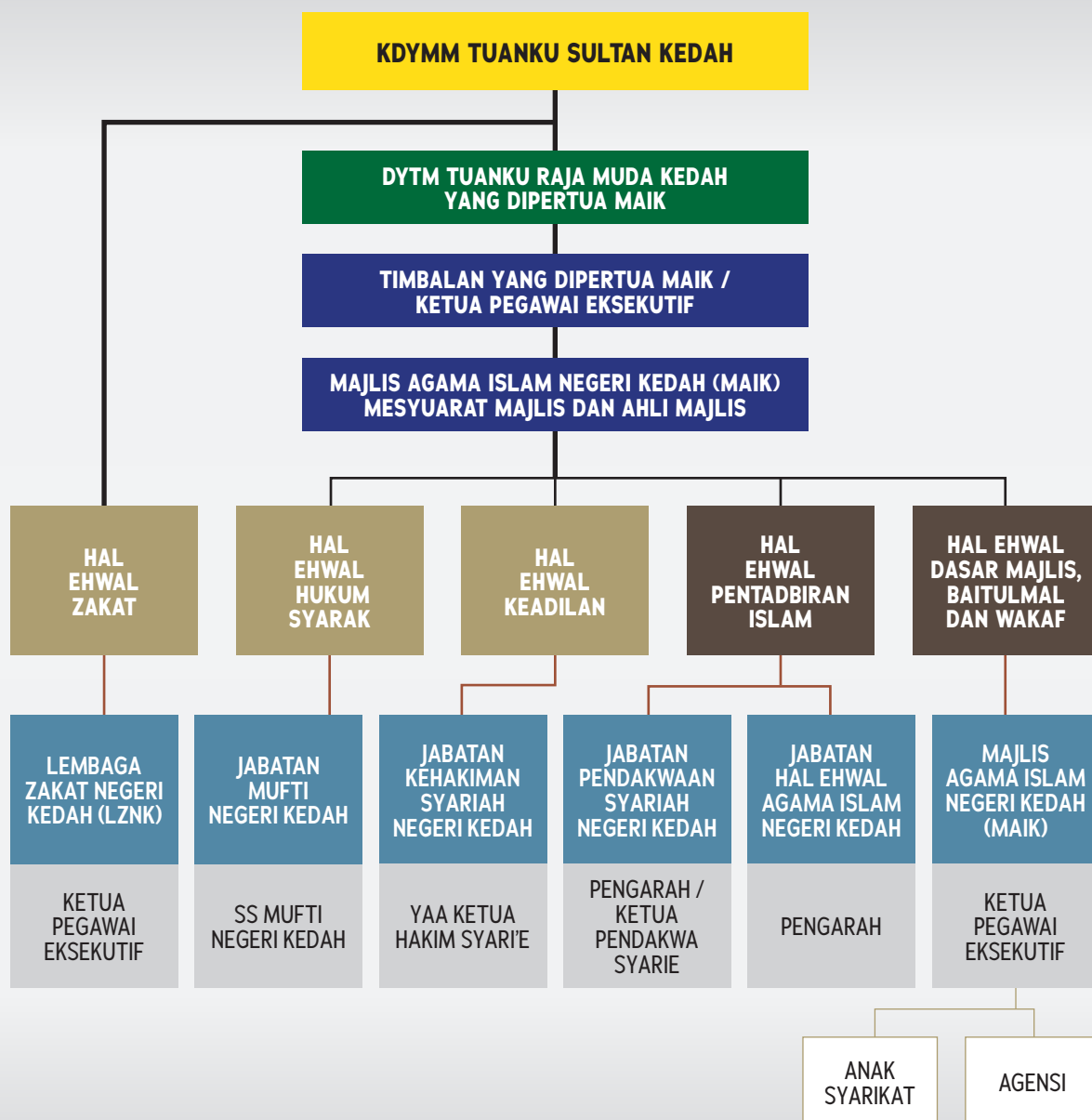
VISI

MENJADI INSTITUSI
PEMBUAT DASAR
HAL EHWAL AGAMA
ISLAM YANG UNGGUL
DAN BERWIBAWA

MISI

MEMPERKASAKAN
TADBIR URUS HAL
EHWAL AGAMA ISLAM
DEMI KESEJAHTERAAN
UMMAH

CARTA PENTADBIRAN ISLAM NEGERI KEDAH



CARTA ORGANISASI MAIK



UNIT PENTADBIRAN,
REKOD DAN FAIL

UNIT PENGURUSAN
SUMBER MANUSIA

UNIT KOMUNIKASI DAN
PEMASARAN KORPORAT

UNIT PORTAL DAN MUTLMEDIA

UNIT PEMBANGUNAN
SISTEM

UNIT TEKNIKAL ICT

UNIT TABUNG AMANAH
BAITULMAL KEDAH

UNIT PUSAKA

UNIT BANTUAN

UNIT HIBAH DAN
WASIAT

UNIT PENTADBIRAN

UNIT PENDAFTARAN
DAN REKOD

UNIT WAKAF
TUNAI

UNIT PENYELIAAN

UNIT AKAUN

UNIT HASIL DAN BELANJA

UNIT ASET DAN STOR

UNIT TEKNIKAL DAN
PENYELENGGARAAN

UNIT PEMBANGUNAN

UNIT SEWAAN

UNIT PENDIDIKAN DAN KAUNSELING

UNIT PENTADBIRAN, DAN KEWANGAN

UNIT PENYELIDIKAN

UNIT PERANCANGAN STRATEGIK

UNIT AUDIT PENGURUSAN

UNIT AUDIT OPERASI

UNIT PENGURUSAN MESYUARAT

UNIT PERUNDANGAN DAN SEKRETARIAT

PUNCA KUASA PERUNDANGAN

Punca kuasa perundangan yang membawa kepada penubuhan MAIK termaktub di dalam Subseksyen 4 (1) Enakmen Pentadbiran Undang-Undang Islam (Kedah Darul Aman) 2008, iaitu, “Maka hendaklah ada suatu badan bernama “Majlis Agama Islam Negeri Kedah Darul Aman” untuk membantu dan menasihati Duli Yang Maha Mulia Sultan dalam perkara-perkara yang berhubungan dengan Agama Islam”.

ENAKMEN-ENAKMEN

- Enakmen Pentadbiran Undang-Undang Islam (Kedah Darul Aman) 2008;
- Enakmen Kawalan Dan Sekatan Pengembangan Agama Bukan Islam 1988;
- Enakmen Kesalahan Jenayah Syariah (Kedah Darul Aman) 2014;
- Enakmen Tatacara Jenayah Syariah (Kedah Darul Aman) 2014;
- Enakmen Undang-Undang Keluarga Islam (Kedah Darul Aman) 2008;
- Enakmen Tatacara Mal Mahkamah Syariah (Kedah Darul Aman) 2014;
- Enakmen Mahkamah Syariah (Kedah Darul Aman) 2008;
- Enakmen Keterangan Mahkamah Syariah (Kedah Darul Aman) 2014;

KAEDAH-KAEDAH

- Kaedah-Kaedah Undang-Undang Keluarga Islam (Borang dan Fi) 2019;

PERATURAN-PERATURAN

- Peraturan-Peraturan Pegawai Masjid (Kedah Darul Aman) 2020;
- Peraturan Jawatankuasa Kariah (Kedah Darul Aman) 2020;
- Peraturan-Peraturan Peguam Syarie (Kedah Darul Aman) 2016;
- Peraturan-Peraturan Baitulmal (Kedah Darul Aman) 2021;
- Peraturan-Peraturan Pungutan Khairat (Kedah Darul Aman) 2021

PUNCA KUASA BAGI PENTADBIRAN MAIK

- Akta Badan – Badan Berkanun (Tatatertib Dan Surcaj) 2000 (Akta 605)
- Akta Badan Berkanun (Akaun dan Laporan Tahunan) 1980 (Akta 240)
- Perintah Am
- Arahan Perbendaharaan
- Amalan Pengurusan Kewangan dan Akaun
- Pekeliling dan Surat Pekeliling Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah
- Pekeliling dan Surat Pekeliling Pejabat Kewangan Negeri Kedah
- Pekeliling dan Surat Pekeliling Perbendaharaan Yang Diterima Pakai
- Pekeliling dan Surat Pekeliling Perkhidmatan Yang Diterima Pakai

PELAN
STRATEGIK

MAIK

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

2026–2030

BAB 2

HALA TUJU STRATEGIK MAIK 2026-2030

TERAS STRATEGIK MAIK

1

**MEMACU PERTUMBUHAN
EKONOMI DAN KEUTUHAN
SOSIAL UMMAH**

STRATEGIK 1.1

MENINGKATKAN BILANGAN
ASET BAITULMAL DAN WAKAF
AM BAGI TUJUAN PENJANAAN
EKONOMI

STRATEGIK 1.2

MEMPERBANYAKKAN
PELAKSANAAN PROJEK-
PEMBANGUNAN EKONOMI
UNTUK MANFAAT UMAT ISLAM

STRATEGIK 1.3

MENINGKATKAN
KEUPAYAAN PELAKSANAAN
PROJEK, PROGRAM DAN PAKEJ
BANTUAN SOSIAL

2

**MENYEMARAKKAN SYIAR
ISLAM DAN MENEGUHKAN
AKIDAH UMMAH**

STRATEGIK 2.1

MEMPERKUKUHKAN DASAR,
PERATURAN ATAU TATACARA
PENTADBIRAN ISLAM NEGERI
MELALUI KAJIAN DAN
PENYELIDIKAN YANG BERKESAN

STRATEGIK 2.2

MENGANJURKAN '*ISLAMIC-
SIGNATURE PROGRAMME*'
CTH : SKOP PENGURUSAN
SAUDARA BAHARU

STRATEGIK 2.3

MEMARTABATKAN
KEUNGGULAN PUSBA

3

**MENINGKATKAN
KECEKAPAN
PERKHIDMATAN
BERTERASKAN
ORGANISASI DIGITAL DAN
AUTOMASI PINTAR**

STRATEGIK 3.1

KECEKAPAN PENGURUSAN
MANFAAT WAKAF DAN WAKAF
TUNAI

STRATEGIK 3.2

PENGURUSAN SEWAAN DAN
PAJAKAN HARTANAH BERKESAN

STRATEGIK 3.3

PERKHIDMATAN MAL
BERKUALITI KEPADA UMMAH

STRATEGIK 3.4

PENDIGITALAN DAN
PENGOTOMASIAN
PERKHIDMATAN SERTA PROSES
KERJA

STRATEGIK 3.5

PEMANTAPAN PENGURUSAN
DATARAYA DAN KESELAMATAN
SIBER

2026-2030

4

**MENGUKUHKAN
KECEKAPAN PENGURUSAN
KEWANGAN DAN
PELABURAN**

STRATEGIK 4.1
REJUVENASI KUMPULAN ANAK
SYARIKAT MAIK

STRATEGIK 4.2
KECEKAPAN PENGURUSAN
KEWANGAN DAN PELABURAN
ORGANISASI

5

**MEMPERKASA
KETERLIHATAN, TADBIR
URUS ORGANISASI DAN
KEBERKESANAN UNDANG-
UNDANG**

STRATEGIK 5.1
MEMPERKEMASKAN UNDANG-
UNDANG, DASAR DAN
TATAKELOLA

STRATEGIK 5.2
PENGUKUHAN KUALITI,
INTEGRITI DAN NILAI WARGA
KERJA

STRATEGIK 5.3
KECEKAPAN PENGURUSAN
KOMUNIKASI STRATEGIK

STRATEGIK 5.4
PENGIKTIRAFAN DAN
PENARAFAN DARI INSTITUSI
KREDIBEL

6

**MODAL INSAN PRODUKTIF,
KOMPETEN DAN
BERPRESTASI TINGGI**

STRATEGIK 6.1
STRUKTUR ORGANISASI YANG
BERKESAN DAN KECUKUPAN
TENAGA KERJA

STRATEGIK 6.2
MEREALISASI BUDAYA KERJA
BAHARU DAN PEMBANGUNAN
BAKAT YANG BERKESAN

STRATEGIK 6.3
PENGURUSAN PRESTASI
BERIMPAK TINGGI

PELAN
STRATEGIK

MAIK

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

2026–2030

BAB 3

KERANGKA PELAN STRATEGIK
MAIK 2026-2030

PUSAT TANGGUNGJAWAB

1	KHP	BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN
2	BW	BAHAGIAN WAKAF
3	BB	BAHAGIAN BAITULMAL
4	BKA	BAHAGIAN KEWANGAN dan AKAUN
5	BPH	BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH
6	PUSBA	PUSAT BIMBINGAN ISLAM SULTAN ABDUL HALIM MU'ADZAM SHAH
7	BPPS	BAHAGIAN PENYELIDIKAN dan PERANCANGAN STRATEGIK
8	BTMM	BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT dan MULTIMEDIA
9	BAUD	BAHAGIAN AUDIT DALAM
10	BPS	BAHAGIAN PERUNDANGAN dan SEKRETARIAT
11	UKPK	UNIT KOMUNIKASI dan PEMASARAN KORPORAT
12	TABK	UNIT TABUNG AMANAH BAITULMAL KEDAH
13	UI	UNIT INTEGRITI

STRATEGI 1.1

MENINGKATKAN BILANGAN ASET BAITULMAL DAN WAKAF AM BAGI TUJUAN PENJANAAN EKONOMI

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
1.1.A	Memaksimakan Bilangan Aset Baitulmal / Wakaf Untuk Disewa / Dipajak Bagi Tujuan Penjanaan Hasil dan Menyokong Usaha Memperkasa Ekonomi Umat Islam	1	Penyediaan Pangkalan Data Yang Kondusif Bagi Kesemua Aset Baitulmal Dan Wakaf.	Penubuhan Task Force Team Untuk: SOP Dan Dokumen Yang Berkaitan (Checklist)	Task Force Team (Leader – MAIK) Kolaborasi Bersama Pihak Luar diwujudkan pada Suku Tahun 2 2026	2026	BW BB
		2	Melaksanakan Program Pemutihan Aset Baitulmal Menggunakan Model Baharu Yang Lebih Berkesan	Pemutihan Data Aset Baitulmal Jumlah Fail Disasarkan: 1,912	>300 Fail Setahun	2026-2030	BB
		3	Melaksanakan Program Pemutihan Aset Wakaf Menggunakan Model Baharu Yang Lebih Berkesan	Pemutihan Data Aset Wakaf (Sehingga Selesai Urusan Pentadbiran) Jumlah Fail Disasarkan: 964	>80 Fail Setahun	2026-2030	BW
		4	Menjalankan Kerja-kerja Penyelenggaraan / Naiktaraf Aset Untuk Memastikan Kesiagaan Aset Bagi Tujuan Sewaan / Pajakan	Penyelenggaraan Dijalankan Mengikut Jadual Bilangan Aset Siap Siaga Disewakan Berbanding Aset Ditangan	>80% Aset >90% Setiap Masa	2026-2030	BPH
1.1.B	Menjalankan Program Khas Peningkatan Sewaan / Pajakan Minima 50 Unit Aset Baitulmal Dan Wakaf Disewakan Dengan Konsep Dan Kadar Sewaan Komersial Bagi Menjana Penghasilan Yang Lebih Baik Daripada Jumlah Berkenaan 50% Unit (25 Unit) Akan Disewakan Dengan Konsep Penaja Untuk Membiayai Usahawan Pemula Di Dalam Memulakan Perniagaan	1	Mengenalpasti Lokasi Strategik Aset Hartanah Bagi Tujuan Sewaan Komersial.	Pemetaan ('Mapping') Aset Hartanah Wakaf dan Baitulmal Siap Disediakan Kemaskini Pemetaan (Mapping) Bilangan Aset Bangunan Perusahaan Untuk Sewaan (Wakaf / Baitulmal)	Suku tahun 2 / 2026 Tahunan Setiap Jun 2026 : >60 Unit 2027 : >60 Unit 2028 : >70 Unit 2029 : >75 Unit 2030 : >80 Unit	2026 2027-2030 2026-2030	BW BB BPH
		2	Membangunkan Pakej Dan Terma Rujukan Program	Terma Rujukan Siap Dalam Tempoh 6 Bulan	Suku tahun 2 / 2026	2026	BPH
		3	Memasarkan Secara Strategik Aset Hartanah Untuk Sewaan Oleh Kumpulan Sasar	Peratusan Aset Berjaya Disewakan Daripada Bilangan Aset Siap Disewakan	>95% Daripada Bilangan Aset Program Ini	2027-2030	BPH
		4	Menjalankan Kerja-kerja Penambahbaikan Terma Rujukan Atau Meningkatkan Bilangan Unit Sewaan.	Semakan Semula Terma Rujukan Sewaan Premis Peningkatan Kutipan Sewaan	Dijalankan Setiap 3 Tahun Sekali Peningkatan >5% Setiap Tahun	2026-2030 2026-2030	BPH BPH
1.1.C	Inisiatif Melaksanakan Program Khas Pemilikan Aset Strategik Baitulmal	1	Memperkasa Dasar Dan Terma Rujukan Perolehan Aset Strategik Baitulmal Khususnya Di Luar Negeri Kedah	Membangunkan Dasar Pembelian Aset Baharu MAIK	Dasar Pembelian Aset MAIK Siap Disediakan Pada Suku Tahun 3 / 2026	2026	BB BPH BPS BPPS
		2	Menjalankan Kerja-kerja Untuk Mengenalpasti, Memperoleh Dan Memiliki Aset Strategik Baitulmal	Usaha wajar ('Due Diligence') Untuk Hartanah Berpotensi Pembelian Aset Berpotensi	Kertas Usaha wajar ('Due Diligence') Disediakan Minima 1 Setiap Tahun Minima 1 Aset Pada 2027, Dan 2029	2026 2027 2029	BPH

STRATEGI 1.2

MEMPERBANYAKKAN PELAKSANAAN PROJEK-PEMBANGUNAN EKONOMI UNTUK MANFAAT UMAT ISLAM

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
1.2.A	Pelan Induk (Masterplan) Pembangunan Tanah Maik Untuk 2027-2030 Siap Disediakan	1	Pelaksanaan Siri Bengkel Dan Perbincangan Untuk Mengenalpasti Tanah-Tanah / Aset Hartanah MAIK Berpotensi Untuk Dibangunkan.	Pelan Induk (Masterplan) Pembangunan Tanah MAIK 2027-2030 Siap Disediakan	Suku Tahun 4 / 2026	2026	BPH BPS BB BPPS BW
		2	Melaksanakan Projek-projek Pembangunan Hartanah Baitulmal dan Wakaf Bagi Menjana Pendapatan Tambahan	Bilangan Projek Pembangunan Dijalankan	Minima 4 Projek Sepanjang 2027-2030	2027-2030	BPH
1.2.B	Pelaksanaan Projek- Projek Ekonomi Di Atas Tanah Milik Baitulmal / Wakaf Contoh Projek : Projek Pertanian, Penternakan, Lain-lain Aktiviti Ekonomi	1	Menjalankan Projek Ekonomi Secara Kolaborasi Dengan Agensi Yang Kredibel Dan Berdaya Maju	Bilangan Projek Ekonomi Dilaksanakan	Bilangan Minima Projek Dijalankan 2027 : 1 Projek 2028 : 1 Projek 2029 : 1 Projek 2030 : 1 Projek	2027 2028 2029 2030	BB BW
				Bilangan Usahawan Mendapat Manfaat Daripada Projek Dijalankan	Minima 4 Usahawan	2030	
				Peluang Kerja Diwujudkan Daripada Pelaksanaan Projek	Minima (Akumulatif) 2027 : 10 Orang 2028 : 20 Orang 2029 : 30 Orang 2030 : 40 Orang	2026-2030	
				Purata Pendapatan Peserta Program	>RM1700.00 Sebulan	2026 - 2030	
		2	Mewujudkan MOU, Terma, Rujukan Dan SOP	MOU, TOR Dan SOP Dengan Rakan Strategik Siap Disediakan	Suku Tahun 2 / 2026: 1 Rakan Strategik Memeterai Perjanjian Untuk Pelaksanaan 2027	2026 - 2029	BB BW
					Suku Tahun 2 / 2027: 1 Rakan Strategik Memeterai Perjanjian Untuk Pelaksanaan 2028		
			Suku Tahun 2 / 2028: 1 Rakan Strategik Memeterai Perjanjian Untuk Pelaksanaan 2029				
			Suku Tahun 2 / 2029: 1 Rakan Strategik Memeterai Perjanjian Untuk Pelaksanaan 2030				

STRATEGI 1.3

MENINGKATKAN KEUPAYAAN PELAKSANAAN PROJEK, PROGRAM DAN PAKEJ BANTUAN SOSIAL

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
1.3.A	Memperkasakan Hubungan Dengan Institusi Kemahiran / Agensi / Pusat Kerjaya	1	Merekayasa Dan Menambahbaik Serta Membangunkan Pakej Bantuan Sosial MAIK Matlamatnya Adalah Untuk Membantu Seramai Mungkin Kumpulan Sasar Melalui Model Kolaborasi Bagi Meminimakan Implikasi Kos MAIK Namun Memaksimumkan Penerima Bantuan Yang Layak	Membuat Kajian Keperluan Semasa Bantuan Baitulmal Kepada Golongan Sasar	Kajian Perbandingan Bantuan Baitulmal Dengan A gensi-agensi Lain Siap Pada Suku Tahun 4 / 2026	2026	BPPS BB
				Pakej Bantuan Sosial Baharu MAIK Dilancarkan	Suku tahun 1 / 2027	2027	BB
				Bilangan Penerima Bantuan Disasarkan	Peningkatan 10% Setiap Tahun Berbanding Data Penerima Bantuan Tahun Terdahulu	2027-2030	BB
				Peratusan Dana Pengurusan Bantuan / Dana Bantuan Dijana Secara Kolaborasi	Melebihi >30%	2027-2030	BB
		2	Memperudahkan Akses Dan Permohonan Serta Penyampaian Pakej Bantuan Sosial	Pembangunan Modul Permohonan Bantuan Agihan Menggunakan Aplikasi	Pelaksanaan Modul Bantuan Agihan Menggunakan Aplikasi Bermula Suku Tahun 1 / 2029	2029	BB
1.3.B	Melaksanakan Program- Program Khas Untuk Mengatasi Cabaran Sosial Umat Islam Negeri Kedah	1	Menjalankan Kajian Untuk Mengenalpasti Keperluan Strategik Projek Dan Program Berorientasikan Nilai Tambah Sosial MAIK	Kajian Siap Dilaksanakan dan Cadangan Projek Siap Disediakan	Suku tahun 4 / 2026	2026	BPPS
				2	Menjalankan Projek-projek Strategik Bagi Memperkasakan Nilai Tambah Sosial Masyarakat Berdasarkan Tema Yang Dikenalpasti Melalui Kajian Yang Dijalankan Contoh Program Strategik : Menyediakan Kemudahan Atau Infrastruktur Yang Akan Memberi Manfaat Kepada Kualiti Kehidupan / Kesihatan Umat Islam Melaksanakan Program Pembangunan Jati Diri Dan Kepimpinan Belia Muslim Masa Depan Menjalankan Program Khas Bagi Mengatasi Masalah Buli Di Kalangan Pelajar Sekolah	Bilangan Projek Strategik Dijalankan Secara Kolaborasi	2027 : 1 Program 2028 : 1 Program 2029 : 1 Program 2030 : 1 Program
		Bilangan Kolaborator Strategik (Dana , Tenaga , Jentera , Perkakasan)	Minima 2 Kolaborator Bagi Setiap Program			2027-2030	BB BW
		Kaji selidik Impak Pelaksanaan Program Dilaksanakan	1 Kajian Setiap Tahun	2027-2030	BPPS		
		Bilangan Penerima Manfaat Program Khas	>300 Orang Setiap Tahun	2027-2030	BB BW		
		Impak Penambahbaikan Hasil Pelaksanaan Program	Purata Pengurangan Indikator Negatif Atau Peningkatan Indikator Positif Sebanyak 30%	2027-2030	BB BW		

STRATEGI 2.1

MEMPERKUKUHKAN DASAR, PERATURAN ATAU TATACARA PENTADBIRAN ISLAM NEGERI MELALUI KAJIAN DAN PENYELIDIKAN YANG BERKESAN

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG -JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
2.1.A	Mengenalpasti Dasar Yang Perlu Disemek / Dibangunkan	1	Mengadakan Bengkel Khas Bagi Membangunkan Senarai Dasar-Dasar Utama Yang Perlu Dibangunkan / Direkayasa Untuk Penggal 2027-2030	Bengkel Selesai Dijalankan - Senarai Dasar dan Jadual Penyediaan / Pemurnian Siap Diwujudkan	Suku Tahun 4 / 2026	2026	BPPS Semua Bahagian/ Unit
		2	Menjalankan Bengkel Tahunan Untuk Mengemaskini Daftar Dasar Yang Perlu Diwujudkan / Direkayasa	Kekerapan Bengkel Semakan Daftar dan Pemurnian Jadual Penyediaan / Pemurnian Dasar	1 kali setahun	2027-2030	BPPS Semua Bahagian/ Unit
2.1.B	Menjalankan Kerja-Kerja Kajian Bagi Membangunkan dan Merekayasa Dasar Berdasarkan Jadual Diwujudkan	1	Menjalankan Kerja-Kerja Kajian Terhadap Dasar Yang Diberi	Pelaksanaan Kajian Dasar Mengikut Jadual Yang Diberi	Minima 1 Kajian Setahun >80% Kajian Dijalankan Mengikut Jadual	2027-2030	BPPS
		2	Menyediakan Draf Dasar Baharu / Pindaan Dan Memajukan Draf Untuk Kelulusan	Bilangan Draf Dasar Baharu / Pindaan Dimajukan Untuk Kelulusan	Minima 1 Draf Setahun >80% Draf Dimajukan Mengikut Jadual	2027-2030	BPPS
2.1.C	Mengukuhkan Keupayaan Penyelidikan Bagi Tujuan Penambahbaikan / Pewujudan Dasar Kajian Skala Besar, Sederhana dan Kecil	1	Meningkatkan Keupayaan Dalam MAIK Untuk Membiayai Kos Penyelidikan Secara Dalam	Bilangan Projek Kajian Penyelidikan Dijalankan Menggunakan Dana Dalam MAIK	Minima 2 Kajian Setahun	2026-2030	BPPS BKA
		2	Menjalankan Usaha Bagi Mengenalpasti Rakan Strategik Pembiaya (Penyedia Geran Penyelidikan)	Bilangan Rakan Strategik Pembiaya (Penyedia Geran)	Minima 2 Rakan Strategik Pembiaya Setahun	2026-2030	BPPS
				Bilangan Projek Kajian Penyelidikan Dijalankan Secara Kolaboratif (Tajaan)	Minima 2 Projek Kajian Setahun	2026-2030	BPPS
		3	Mengukuhkan Sinergi Dan Kolaborasi Dengan Institusi Penyelidikan Yang Kompeten Dan Kredibel	Bilangan Rakan Kolaborasi Penyelidikan	5 Rakan Kolaborasi Sepanjang 2026-2030 Minima 1 Organisasi Setiap tahun	2026-2030	BPPS
				Jumlah Pasukan Penyelidik MAIK Diwujudkan Menggunakan Model Kolaboratif	Minima 10 orang	2027-2030	BPPS
2.1.D	Memantapkan Pengurusan Dokumentasi Dan Penerbitan Hasil Penyelidikan	1	Mewujudkan Galeri / Pusat Penyelidikan Kecemerlangan Tamadun Islam Peringkat MAIK Termasuk Promosi Untuk Meningkatkan Kehadiran Pelawat	Galeri / Pusat Penyelidikan Kecemerlangan Tamadun Islam MAIK	Suku Tahun 1 / 2028	2028	BPPS BTMM UKPK
				Bilangan Pengunjung / Pelawat	500 orang setahun	2028-2030	
		2	Menerbitkan Hasil Penyelidikan Dan Memudahkan Hasil Kajian Untuk Diakses Secara Umum	Jualan Hasil Penyeli-dikan Melalui Laman Sesawang/ Media So-sial MAIK Diaktifkan	Jualan Bermula Suku Tahun 1 / 2028	2028-2030	BPPS BTMM
Sasaran Jualan	2028 : >RM5K/Thn 2029 : >RM8K/Thn 2030 : >RM10K/Thn			2028-2030	BPPS		

STRATEGI 2.2

MENGANJURKAN 'ISLAMIC- SIGNATURE PROGRAMME' – SKOP SAUDARA BAHARU

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
2.2.A	Menganjurkan Forum / Konvensyen Berkaitan Pengurusan Saudara Baharu Bertaraf Nasional	1	Membangunkan Konsep, Perincian Dan Terma Rujukan Forum / Konvensyen	Bengkel Penyediaan Konsep Dilaksanakan dan Konsep Berjaya Dibangunkan	Suku Tahun 4 / 2027	2027	PUSBA UKPK
			• Pelaksanaan Bengkel • Memajukan Cadangan Konsep Untuk Kelulusan • Pembentukan Jawatankuasa Program	Konsep Program Dimajukan Untuk Kelulusan	Suku Tahun 1 / 2028	2028	PUSBA
				AJK Program Diwujudkan	Suku Tahun 2 / 2028	2028	PUSBA UKPK Lain-Lain Bahagian di MAIK
		2	Pemasaran dan Hebahan Program Untuk Mencapai Sasaran Penyertaan	Bilangan Penyertaan Agensi	Minima 20 Agensi Utama Disasarkan Dengan Kehadiran Seramai 500 orang	2028	PUSBA UKPK
				Bilangan Peserta Individu	500 orang peserta	2028	PUSBA UKPK
		3	Pelaksanaan Konvensyen Saudara Baharu Peringkat Nasional	Pelaksanaan Program	Suku Tahun 3 / 2029	2029	PUSBA
				Indeks Kepuasan Peserta Program	>90%	2029	PUSBA
				Impak Kutipan Infak Bagi Membiayai Program Pemeraksanaan Saudara Baharu	>RM 150K	2029	PUSBA

STRATEGI 2.3

MEMARTABATKAN KEUNGGULAN PUSBA

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
2.3.A	Pemantapan Profiling Saudara Baharu	1	Membangunkan Tatacara Dan Instrumen Penilaian Bagi Membolehkan Pengelasan Komitment Saudara Baharu Dikenalpasti Dan Risiko Berkaitan Diuruskan Dengan Lebih Berkesan	Ruangan Penilaian PUSBA Kepada Peserta Baharu Pengajian. 6 Kriteria Yang Perlu Ditambah Siap Disediakan	Suku Tahun 1 / 2026	2026	PUSBA
		2	Merekayasa Prosedur Operasi Kerja Dan Insentif Bagi Menghargai Dan Menyantuni Saudara Baharu Dikategorikan Sebagai Berkomitmen Tinggi Dan Berisiko Rendah	SOP Berkenaan Pengurusan Pengajian Saudara Baharu Siap Disediakan	Suku Tahun 1 / 2027	2027	PUSBA
2.3.B	Menyeragam, Menyelaras Dan Memperkasakan Modul Pendidikan Islam PUSBA Ke Tahap 3, Tahap 4 dan Pengkaderan Dakwah	1	Melantik Jawatankuasa Rentas Agensi	Jawatankuasa Rentas Agensi Diwujudkan • Universiti • Jab. Pend. Negeri (JPN) • MAIK	Suku Tahun 1 / 2026	2026	PUSBA
		2	Menjalankan Kerja-kerja Penyelarasan Gerak Kerja Pendidikan Islam Bagi Mengurangkan Isu Pertindanan Dan Elemen Kurang Bernilai Tambah	Penyediaan Modul Pendidikan Islam Saudara Baharu Tahap 3 dan 4	5 kali bengkel dikendalikan Siap Suku Tahun 2 / 2026	2026	PUSBA
				Penyediaan Modul Pendidikan Islam Saudara Baharu Pengkaderan Dakwah	5 kali bengkel dikendalikan Siap Suku Tahun 1 / 2027	2027	
		3	Menjalankan Kerja-kerja Menyeragamkan Serta Menyelaras Penulisan Pendidikan Islam Rentas Agensi Bagi Tahap 3, 4 dan Pengkaderan Dakwah	Penulisan Modul Pendidikan Islam Saudara Baharu Tahap 3 dan 4	5 kali bengkel dikendalikan Siap Suku Tahun 2 / 2026	2026	PUSBA
				Penulisan Modul Pendidikan Islam Saudara Baharu Pengkaderan Dakwah	5 kali bengkel dikendalikan Siap Suku Tahun 4 / 2027	2027	
		4	Memperkasakan Mekanisme Penilaian Tahap Kefahaman Dan Penguasaan Subjek	Mekanisme Penilaian Baharu Diperkenalkan	Suku Tahun 1 / 2028	2028	PUSBA
				Tahap Penguasaan dan Kefahaman Peserta	>90% Daripada Jumlah Peserta Keseluruhan	2028-2030	PUSBA

STRATEGI 2.3

MEMARTABATKAN KEUNGGULAN PUSBA

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB	
				INDIKATOR	SASARAN			
2.3.C	Mempermudahkan Akses Kepada Kelas Pendidikan Islam	1	Membangunkan Dasar, Mekanisme, Prosedur Dan Kemudahan Berkaitan Untuk Membolehkan Pengajaran Dan Pembelajaran Secara Dalam Talian Dilaksanakan Bagi Memenuhi Keperluan Kumpulan Sasar	Dasar Pembelajaran Dalam Talian PUSBA Diperkenalkan	Suku Tahun 4 / 2027	2027	PUSBA BTMM BPS	
		2	Menjalankan Kajian Menambahbaik Konsep, Kaedah Gerak Kerja Dan Pelan Pelaksanaan 'PUSBA Satelit' Di Masjid-masjid (Dilaksanakan Secara Projek Rintis Dan Berperingkat)	Kajian Awal Mengenalpasti Lokasi Masjid Yang Sesuai Untuk Program Soal Jawab Agama Saudara Baharu	Suku Tahun 4 / 2026	2028	PUSBA BPPS	
				Bilangan PUSBA Satelit Diwujudkan (Projek Rintis)	Akumulatif 2027 = 1 Pusat 2028 = 2 Pusat 2029 = 3 Pusat 2030 = 4 Pusat	2027-2030	PUSBA	
2.3.D	Pemeriksaan Kompetensi Pembimbing PUSBA	1	Membangunkan Set Kompetensi Dan Kaedah Penilaian	Set Penilaian Kompetensi Pembimbing Siap Direkayasa	Suku Tahun 1 / 2027	2027	PUSBA BPPS	
		2	Menjalankan Penilaian Bagi Mengenalpasti Jurang Kompetensi	Penilaian Dilaksanakan	Suku Tahun 3 / 2027	2027	PUSBA	
				Peratusan Pembimbing Dinilai	>90% Dari Jumlah Pembimbing PUSBA			
		3	Membangunkan Modul Latihan Pemeriksaan Kompetensi Pembimbing	Modul Pemantapan Pengajaran Guru Pembimbing PUSBA Siap Disediakan	Suku Tahun 4 / 2027	2027	PUSBA	
		4	Menjalankan Program Latihan Pemeriksaan Pembimbing PUSBA	Kekerapan Siri Latihan	Minima 1 siri setahun	2028 - 2030	PUSBA	
				Peratusan Peserta Menunjukkan Peningkatan Kompetensi	>90% Daripada Bilangan Peserta Tahunan			
2.3.E	Meningkatkan Penyertaan Aktif Alumni Pusba Secara Strategik	1	Mempersiapkan Peserta Semasa Untuk Bergiat Aktif Sebagai Alumni PUSBA	Bank Data Alumni Dalam Database Siap Dimurnikan	Suku Tahun 3 / 2026	2026	PUSBA	
		2	Membangunkan Mekanisme Dan Dasar Untuk Membolehkan Alumni PUSBA Menyumbang Secara Aktif Kepada Gerak Kerja Strategik PUSBA	Mewujudkan Dasar "Alumni PUSBA"	Suku Tahun 1 / 2027	2027	PUSBA BPS	
		3	Menjalankan Usaha Komunikasi dan Libat Urus berterusan Untuk Meningkatkan Penyertaan Alumni PUSBA Di dalam Program Produktif Gerakan Bimbingan Saudara Baharu	Bilangan ALUMNI PUSBA Aktif	>10 orang / daerah / tahun	2027 - 2030	PUSBA	

STRATEGI 3.1

KECEKAPAN PENGURUSAN MANFAAT WAKAF KHAS DAN WAKAF TUNAI

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
3.1.A	Meningkatkan Kutipan Wakaf Tunai Bagi Tujuan Kemajuan Ummah	1	Meningkatkan Kempen Dan Kesedaran Di Peringkat Akar Umbi Beserta Kisah Kejayaan	Pelaksanaan Kempen dan Promosi Khas Untuk Memacu Peningkatan Wakaf Tunai	Minima 2 Kali Setahun	2026-2030	BW
				Kutipan Wakaf Tunai	>RM3 Juta Setahun	2026-2030	BW
3.1.B	Memastikan Tujuan Amanah Wakaf Ditunaikan	1	Melaksanakan Program Pengkelasan Aset Wakaf	Pengkelasan Aset Wakaf (Sehingga Tujuan Wakaf Berjaya Dilaksanakan	>600 Fail Setahun	2026-2030	BW
		2	Membangunkan Dasar dan Mekanisme Untuk Memastikan Semua Aset Wakaf Khas Berupaya Menjana Pulangan Kepada Penerima Manfaat	Dasar Siap Disediakan	Suku Tahun 4 / 2027	2027	BW
				Peratusan Aset Wakaf Khas Berjaya Menjana Pulangan	>60% daripada Bilangan Aset Wakaf Khas Keseluruhan	2028-2030	BW

STRATEGI 3.2

PENGURUSAN SEWAAN DAN PAJAKAN HARTANAH BERKESAN

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
3.2.A	Kecekapan Pengurusan Hartanah Wakaf	1	Menambahbaik Sistem Hartanah Wakaf	Sistem siap ditambahbaik	Suku Tahun 4 / 2026	2027	BTMM BW BKA BPH
3.2.B	Kecekapan Pengurusan Kutipan Sewaan / Pajakan Aset Wakaf	1	Memastikan Pengurusan Kutipan Yang Cepak	Peratusan Kutipan Berbanding bajet	>95% setiap tahun	2026-2030	BPH
		2	Menjalankan tindakan kawalan 'default' dan penguatkuasaan bayaran sewa melalui penghantaran notis secara automatik	Penambahbaikan sistem sewaan – modul penghantaran notis tunggakan secara automatik (e-mel, khidmat pesanan ringkas (sms), 'WhatsApp')	Suku Tahun 3 / 2027	2028	BPH BTMM
				Pengurangan Bilangan Tunggakan Sewaan	Pengurangan Tunggakan Sebanyak 40% Daripada Amaun Diisytiharkan Pada 1/ Jan Setiap Tahun	2026-2030	BPH BKA

STRATEGI 3.3

PERKHIDMATAN MAL BERKUALITI KEPADA UMMAH

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
3.3.A	Memudahkan Urusan Perkhidmatan Baitulmal Secara Atas Talian	1	Menambahbaik Sistem Maklumat Hartanah Baitulmal	Penambahbaikkan sistem maklumat hartanah MAIK Siap Dijalankan	Suku Tahun 4 / 2026	2027	BTMM BB BPH BKA
		2	Menambahbaik Sistem Bantuan	Penambahbaikkan Sistem Bantuan	Suku Tahun 4 / 2027	2028	BTMM BB BKA

STRATEGI 3.4

PENDIGITALAN DAN PENGAUTOMASIAN PERKHIDMATAN SERTA PROSES KERJA

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
3.4.A	Membangunkan Pelan Pendigitalan ICT Yang Komprehensif Dan Inklusif	1	Menjalankan siri bengkel dan perbincangan bagi membangunkan Pelan Pendigitalan ICT	Pelan Pendigitalan MAIK Siap Disediakan	Suku Tahun 4 / 2026	2027	BTMM Semua Bahagian
3.4.B	Mengukuhkan Keupayaan Sumber Bagi Membiayai Program Pendigitalan	1	Mewujudkan Dana / Bajet Bagi Membiayai Program Pendigitalan MAIK Melalui Sumber Di Bawah : - Dana Zakat Fisabilillah - Dana Wakaf Tunai - Dana Infak	Bajet Pembangunan Disediakan	Bajet 2028	2028	BTMM Semua Bahagian
				Peratusan Bajet Dibiayai Oleh Sumber	Zakat :50% Wakaf Tunai : 30% Infak : 20%	2028-2030	
3.4.C	Pembangunan Sistem Dan Aplikasi Mengikut Keutamaan Dan Garis Masa Ditetapkan	1	Membangunkan Super Apps MAIK	Peratus Pembangunan	2027 : 30% 2028 : 50% 2029 : 75% 2030 : 100%	2027-2030	BTMM Semua Bahagian
				Modul Kutipan Wakaf Tunai dan Infaq Siap Dibangunkan	Suku Tahun 1 / 2028	2028	
				Modul Fidyah Siap Dibangunkan	Suku Tahun 4 / 2028	2029	
				Modul Infotaintment Siap Dibangunkan	Suku Tahun 4 / 2028	2029	
				Modul Sewaan Siap Dibangunkan	Suku Tahun 4 / 2029	2030	
				Modul Dashboard (Profil Pengguna) Siap Dibangunkan	Suku Tahun 4 / 2029	2030	
				Modul Hartanah Siap Dibangunkan	Suku Tahun 4 / 2029	2030	
				Modul Bantuan Siap Dibangunkan	Suku Tahun 4 / 2029	2030	
		2	Membangunkan 'Executive Information System' (EIS)	Modul IS-'Executive Information System'siap Dibangunkan	Suku Tahun 4 / 2029	2030	

STRATEGI 3.4

PENDIGITALAN DAN PENGOTOMASIAN PERKHIDMATAN SERTA PROSES KERJA

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
3.4.D	Menguuhkan Kompetensi Digital Warga Kerja MAIK	1	Menjalankan program latihan digital secara berterusan	Sesi latihan kepada kakitangan MAIK	2 kali Setahun	2026-2030	KHP BTMM
		2	Mengukur Kadar Celik Digital Dikalangan Warga Kerja	Indeks Celik Digital	>90%	2026-2030	BTMM Semua Bahagian
		3	Menjemput pihak berkepakaran digital dari luar untuk melakukan perkongsian secara berkala	Sesi latihan kepada kakitangan UTMK	2 kali Setahun	2026-2030	KHP BTMM

STRATEGI 3.5

PEMANTAPAN PENGURUSAN DATARAYA DAN KESELAMATAN SIBER

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
3.5.A	Memperkuh Pengurusan Data Secara Bersepadu	1	Menjalankan program integrasi data dalam MAIK bagi membolehkan data utama dikongsi dan dimanfaatkan untuk tujuan pemerksaan penyampaian perkhidmatan dan pembangunan dasar	Peratusan Akumulatif Integrasi Berjaya Dilaksanakan	2027 : 30% 2028 : 60% 2029 : 100%	2027 - 2029	BTMM Semua bahagian dan unit di MAIK
3.5.B	Meningkatkan Keselamatan Operasi ICT MAIK	1	Membangunkan dasar dan kaedah kawalan yang lebih berkesan di dalam melindungi keselamatan rangkaian dan data	Menyediakan Dasar Dan Tatacara Pengurusan Bencana ('Data Recovery Plan' (DRP) dan 'Business Continuity Plan' (BCP))	DRP Siap Suku Tahun 4 / 2027 BCP Siap Suku Tahun 4 / 2028	2028 2029	BTMM Semua Bahagian dan Unit
		2	Menilai dan menguji sistem ICT MAIK untuk mengenal pasti kelemahan, kerentanan ('vulnerabilities'), atau potensi ancaman yang boleh dieksploitasi oleh pihak yang tidak bertanggungjawab	Membuat Naziran Keselamatan	1 kali setahun	2026-2030	BTMM BAUD
				Melaksanakan Penetration Test	1 kali setahun		BTMM

STRATEGI 4.1

REJUVENASI KUMPULAN ANAK SYARIKAT MAIK

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
4.1.A	Memperkasakan Struktur dan Tadbir Urus Pelaburan MAIK	1	Menambah Fungsi Pengurusan Pelaburan Di Dalam Fungsi Bahagian Kewangan Sedia Ada	Fungsi Diwujudkan	Suku Tahun 1 / 2026	2026	BKA
		2	Mewujudkan Jawatankuasa Pelaburan MAIK	Jawatankuasa Pelaburan Diwujudkan	Suku Tahun 2 / 2026	2026	BKA
4.1.B	Melaksanakan Program Penstrukturan Semula Kumpulan MAIK Untuk Mengurus Pelaburan MAIK	1	Kajian Penstrukturan Dijalankan	Cadangan Struktur Baharu Kumpulan MAIK Siap Disediakan	Suku Tahun 3 / 2026	2026	BKA
		2	Membentuk Struktur MAIK Holdings	MAIK Holdings mula beroperasi	Suku Tahun 4 / 2026	2026	BKA
4.1.C	Memacu Perkembangan Bisnes dan Prestasi Pendapatan Kumpulan MAIK	1	Menggiatkan Usaha Penerokaan Bisnes Baharu Kumpulan MAIK	Bilangan Kajian Fisibiliti Bisnes Baharu Dijalankan	Minima 2 Kajian Setahun	2027-2030	Kumpulan MAIK
		2	Memacu Pengoperasian Bisnes Stesen Minyak Luar Bandar (Five / Buraq Oil)	Bisnes Mula Beroperasi	Suku Tahun 1 / 2027	2027-2030	
		3	Memacu Pengoperasian Bisnes Pusat Jagaan Warga Emas ('Assisted Living')	Bisnes Mula Beroperasi	Suku Tahun 1 / 2028	2028-2030	
		4	Memacu Pengoperasian Bisnes Pusat Fisioterapi	Bisnes Mula Beroperasi	Suku Tahun 1 / 2028	2028-2030	
		5	Memacu Pengoperasian Bisnes Pengurusan Harta dan Warisan Islam	Bisnes Mula Beroperasi	Suku Tahun 1 / 2027	2027-2030	

STRATEGI 4.2

KECEKAPAN PENGURUSAN KEWANGAN DAN PELABURAN ORGANISASI

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
4.2.A	Mengoptimum Sumber Kewangan Sedia Ada Secara Berterusan	1	Meningkatkan Hasil Kutipan Infak MAIK	Sasaran Kutipan Infak	Minima RM1 Juta Setahun	2027-2030	BB
		2	Meningkatkan Pulangan Pelaburan Kewangan Daripada Wang Disimpan Di Dalam Tabung-Tabung Kumpulan Wang MAIK	Sasaran Pulangan Pelaburan	Minima 15%	2027-2030	BKA
4.2.B	Pengukuhan Tatakelola Kewangan MAIK	1	Menambahbaik garis panduan (APKAM) • Pengurusan Risiko • Pelaburan • Pengurusan Kutipan hasil • Kawalan Kredit • Pengurusan Perolehan • Pengurusan Aset	Garis Panduan Siap Disediakan	Suku Tahun 4 / 2026	2026	BKA
		2	Memperkasakan Dasar Pengurusan Perancangan Bajet MAIK dan Penggunaan Dana Tabung Utama MAIK Semasa	Dasar Pengurusan Strategik Pembiayaan Kewangan Siap Disediakan	Suku Tahun 4 / 2026	2026	BKA
				Peratusan Projek / Inisiatif Strategik Mempunyai Peruntukan Sumber Kewangan Bagi Tujuan Pelaksanaan	>75%	2027-2030	BKA
		3	Menggiatkan usaha pemakaian modular kewangan yang bersesuaian dalam kemampuan MAIK	Penggunaan modular kewangan sepenuhnya	100% Pada Suku Tahun 3 / 2026	2026	BTMM BKA
		4	Menambah lebih banyak automasi proses e-payment, e-wallet dan (e-collection) • Kajian TnG dan Kiosk Eletronik - 3 bulan • Kelulusan- COO • Pelaksanaan • Promosi penggunaan bayaran dan terimaan secara elektronik	Peningkatan Penggunaan e-payment oleh pengguna	Peningkatan 25% Setiap Tahun	2027-2030	BTMM BKA

STRATEGI 5.1

MEMPERKEMASKAN UNDANG-UNDANG, DASAR DAN TATAKELOLA

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
5.1	Menyemak, meminda, memansuhkan undang – undang sedia ada dan menggubal undang- undang baharu ('law reform') selaras dengan keperluan perkembangan perundangan semasa.	1	Focus Group Discussion (FGD) bersama pihak berkepentingan.	Pindaan/ Gubalan Sesi Fokus Berkumpulan	4 sesi perbincangan setahun 1 pindaan minima	2026-2030	BPS
		2	Bengkel penyediaan kertas dasar bersama pihak berkepentingan.	Kekerapan Bengkel	1 bengkel setahun	2026 - 2030	BPS
		3	Gubalan Enakmen	Bilangan Enakmen Dipinda	2 enakmen dalam masa tiga tahun	2027-2029	BPS
		4	Pindaan Peraturan/ Kaedah	Bilangan Peraturan dan Kaedah Dipinda	2 peraturan dan 2 kaedah dalam masa tiga tahun	2027 - 2029	BPS

STRATEGI 5.2

PENGUKUHAN KUALITI, INTEGRITI DAN NILAI WARGA KERJA

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
5.2.A	Meningkatkan tahap pembudayaan integriti warga kerja organisasi	1	Menggiatkan usaha penerangan, latihan bagi memupuk nilai-nilai murni organisasi kepada warga kerja	Program Pembudayaan Integriti	Setahun 1 kali Kakitangan MAIK	2026 - 2030	BPS UI BAUD
		2	Membudayakan serta menggiatkan amalan pengauditan pembudayaan nilai-nilai bersama secara berkala atau memasukkan nilai-nilai bersama organisasi sebagai salah satu komponen penilaian prestasi tahunan	Penilaian Prestasi Tahunan Indeks Pembudayaan Nilai-Nilai Bersama	Setahun 1 kali Kakitangan MAIK >80%	2026 - 2030	KHP UI BAUD
		3	Memastikan semua aduan berkaitan salahguna kuasa, salahlaku dan integriti diambil tindakan dengan segera	% Aduan Diselesaikan Dalam Tempoh Masa	100%	2026 - 2030	KHP UI
5.2.B	Meningkatkan Tahap Pemuatan Warga Kerja	1	Membudayakan serta menggiatkan amalan pengauditan dalaman sendiri atau pengauditan secara silang diantara 'process owner'	Pengurangan Teguran Audit / Teguran Audit Berulang	Pengurangan >50% Berbanding Pengauditan Terdahulu	2026-2030	Semua Bahagian / Unit
		2	Memastikan semua teguran atau pengesyoran audit dalaman yang bersifat strategik atau berisiko tinggi diambil tindakan	Peratusan Teguran Diberikan Maklumbalas Peratusan Tindakan Pembetulan Audit Dilaksanakan	100% 100%	2026 - 2030	Semua Bahagian / Unit

STRATEGI 5.2

PENGUKUHAN KUALITI, INTEGRITI DAN NILAI WARGA KERJA

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
5.2.C	Meningkatkan Keberkesanan Amalan Pengurusan Risiko Organisasi	1	Penstrukturan Semula Fungsi Kawalan Kualiti Dan Risiko Organisasi - Mewujudkan Rangka Kerja Pelan Pengurusan Risiko - Penubuhan Jawatankuasa Risiko MAIK	Rangka kerja pelan pengurusan risiko siap disediakan	Suku Tahun 4 / 2027	2027	BAUD BPS UI
		2	Memastikan Semua Pindaan / Pewujudan Proses Kerja, Pelaksanaan Sesuatu Projek Atau Program Atau Pelaburan Atau Pindaan Terhadap Sesuatu Dasar Utama Disertakan Dengan Penilaian Risiko.	Peraturan Prosedur @ Dasar Memperoleh Ulasan Penilaian Risiko Sebelum Diluluskan	100%	2027-2030	BAUD UI
		3	Memastikan Semakan Tahap Risiko Organisasi Secara Berkala.	Melaksanakan penilaian risiko MAIK secara berkala	Tahunan	2027-2030	BAUD UI

STRATEGI 5.3

KECEKAPAN PENGURUSAN KOMUNIKASI STRATEGIK

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
5.3.A	Mengukuhkan Keupayaan Komunikasi Korporat	1	Pengukuhan tadbir urus dan struktur komunikasi korporat	Penubuhan Unit Korporat	Suku Tahunan 4 / 2026	2026	KHP
		2	Keberkesanan Hebahan / Komunikasi Di Platform Media Sosial	Kekerapan posting	Minima 28 Posting / Minggu	2026-2030	KHP
				Bilangan pengikut akaun media sosial utama MAIK	2026 - 2027 FB >50K Tik Tok : >50K 2028-2030 FB >80K Tik Tok : >80K	2026-2030	KHP
				Indeks 'Engagement' media sosial	FB >4% Tik Tok >10%	2026-2030	KHP
		3	Menaiktaraf kemudahan dan kelengkapan infrastruktur penerbitan dan komunikasi korporat MAIK	Penambahbaikan kemudahan dan infrastruktur mengikut teknologi semasa dan ke hadapan	2026-2030: sewaan studio penerbitan dengan rakan strategik (LZNK)	2026-2030	UKPK KHP BTMM
		4	Meningkatkan kecekapan penyediaan bahan dan penerbitan	Penerbitan Video Secara Kendiri Oleh Pasukan Komunikasi MAIK	Minima 2 Penerbitan Video sebulan	2026-2030	UKPK KHP
				Peratusan Bahan Kreatif Disediakan Secara Dalam MAIK + Pasukan Gig MAIK	>50% daripada jumlah penerbitan keseluruhan	2028-2030	UKPK KHP
		5	Mewujudkan rancangan khas MAIK di media digital - 'streaming'	Rancangan 'streaming' MAIK di media digital	Live Streaming - 1 kali sebulan	2027-2030	UKPK

STRATEGI 5.4

PENGIKTIRAFAN DAN PENARAFAN DARI INSTITUSI KREDIBEL

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
5.4.A	Memperkasa Hubungan Dengan Kerajaan Negeri Dan Agensi Luar	1	Peningkatan Penyertaan MAIK Di Dalam Program Anjuran Kerajaan Negeri, Rakan Seaspirasi, NGO Dan Pihak Swasta	Bilangan Penyertaan	4 Kali Setahun-Program Dan Majlis Anjuran Kerajaan Negeri, G2G, NGO Dan Pihak Swasta	2026-2030	UKPK
5.4.B	Menyertai Program Penganugerahan Dari Badan Kredibel	1	Menggiatkan Usaha Di Dalam Menyertai Program Penarafan / Penganugerahan Tempatan	Bilangan Penyertaan	Minima 2 program penarafan / tahun	2026-2030	UKPK

STRATEGI 6.1

STRUKTUR ORGANISASI YANG BERKESAN DAN KECUKUPAN TENAGA KERJA

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
6.1.A	Transformasi Struktur dan Model Operasi Fungsian Utama MAIK	1	Memacu pelaksanaan transformasi struktur MAIK	Carta Organisasi Bahagian dan Unit-unit di MAIK	1 Disember 2025	2026	KHP
			a) Model operasi setiap struktur				
			b) Pemurnian carta fungsi dan carta organisasi	Pemurnian semula fungsi bagi Bahagian dan Unit MAIK	15 Disember 2025	2026	Semua Bahagian dan Unit di MAIK
			c) Pemurnian senarai bidang tugas, set kompetensi dan kriteria pemilihan	Penambahbaikan dan mengemaskini Deskripsi Tugas dan MyPortfolio	Mac 2026	2026	Semua Bahagian dan Unit di MAIK
			d) Penyediaan unjuran keperluan tenaga kerja	Pengisian jawatan sebanyak 21 jawatan Baharu	Fasa 1 8 jawatan April 2026	2026	KHP dan Semua Bahagian dan Unit di MAIK
	Berdasarkan laporan PWC	Fasa 2 7 jawatan April 2027	2027				
		Fasa 3 6 jawatan April 2028	2028				
6.1.B	Pengambilan Perjawatan Menggunakan Konsep 'Staff On Demand'	1	Membangunkan konsep dan TOR serta dasar berkaitan pengambilan tenaga kerja secara 'Staff On Demand'	Menyediakan Pelan Pelaksanaan 'Staff on Demand' MAIK seperti berikut: Fasa 1: Kajian dan Pembangunan Konsep	Suku Tahun 1: Feb 2026	2026	KHP dan Semua Bahagian dan Unit di MAIK
				Fasa 2: Pembangunan TOR	Suku Tahun 2: Mei 2026	2026	
				Fasa 3: Pembangunan Dasar dan Prosedur Pelaksanaan	Suku Tahun 3: Jul 2026	2026	
				Suku Tahun 4: Jul 2026	2026		
				Fasa 4: Pelaksanaan dan Pemantauan	1 laporan pemantauan Dis 2026	2026	
		2	Merekayasa SOP pengambilan dan perolehan tenaga kerja	Menyediakan SOP pengambilan jawatan untuk 3 Kategori Perjawatan	Siap Suku Tahun 1 / 2027	2027	KHP
				Fasa 1 SOP Perjawatan Tetap	Jan 2027	2027	
				Fasa 2 SOP Perjawatan Kontrak	Feb 2027	2027	
				Fasa 3 SOP SOD	Ogos 2027	2027	
				3	Merekayasa kontrak perjawatan	Membangunkan kontrak perjawatan SOD (by project)	

STRATEGI 6.2

MEREALISASI BUDAYA KERJA BAHARU DAN PEMBANGUNAN BAKAT YANG BERKESAN

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
6.2.A	Memperkuuhkan Program Pembangunan Bakat, Kompetensi dan Pelan Penggantian Organisasi	1	Menjalankan Analisa Keperluan Latihan Dan Menyediakan Pelan Pembangunan Bakat dan Kompetensi MAIK	Merancang Latihan Yang Berstruktur Dan Berimpak Tinggi Berdasarkan Fungsi Dan Peranan Bahagian-bahagian Dan Unit	Benchmarking Mengikut Jenis Dan Saiz Industri Yang Sama (MAIN) Membangunkan Dasar Program Pembangunan Bakat (Staff Dalamann)	Jan - Mac 2028 April – Jun 2028	KHP dan Semua Bahagian dan Unit di MAIK
		2	Melaksanakan Program Pembangunan Bakat Dan Kompetensi Warga Kerja	Menyediakan Jadual Program Latihan Tahunan	Lebih Dari 90% Warga Kerja Menjalani Latihan Berdasarkan TNA	Julai – Dis 2028	KHP dan Semua Bahagian dan Unit di MAIK
		3	Memperkuuhkan Penilaian Keberkesanan Latihan Dan Pembangunan Diri	Merangka Borang Penilaian Latihan	Peningkatan Prestasi Staff > 80 % Prestasi Staff Dalam Kategori Mahir > 80 %	Jan – Dis 2029 Jan – Dis 2029	KHP dan Semua Bahagian dan Unit di MAIK
6.2.B	Peningkatan Kepuasan Bekerja dan Keseimbangan Kehidupan-Pekerjaan	1	Membangunkan dasar berkaitan kepuasan bekerja dan keseimbangan kehidupan – pekerjaan	Kekerapan Kaji selidik	1 kali setahun	2026-2030	KHP DAN BPPS
				Indeks Kepuasan bekerja	>80%	2026-2030	KHP DAN BPPS
		2	Menjalankan program - program bagi meningkatkan kualiti kesihatan dan keselamatan bekerja	Kekerapan Program Kolaborasi	Program diadakan setahun sekali	2026-2030	KHP

STRATEGI 6.3

PENGURUSAN PRESTASI BERIMPAK TINGGI

INISIATIF UTAMA		SUB-INISIATIF UTAMA / PELAN TINDAKAN UTAMA		PETUNJUK PRESTASI UTAMA		TAHUN DILAK-SANAKAN	PUSAT TANGGUNG - JAWAB
				INDIKATOR	SASARAN		
6.3.A	Memacu Peningkatan Prestasi dan Produktiviti Warga Kerja	1	Mewujudkan sistem pengurusan KPI organisasi, bahagian dan individu yang berkesan	Fasa 1 Penetapan Rangka Strategik Organisasi	Jan 2028	2028	KHP dan Semua Bahagian
				Fasa 2 Penyelarasan KPI Bahagian	Mac 2028	2028	
				Fasa 3 Penjajaran KPI Individu (SKT/SKU)	Jun 2028	2028	
				Fasa 4 Pelaksanaan dan Pemantauan	Setiap suku tahun	2028-2030	
		2	Membangunkan mekanisme penilaian dan pengukuran prestasi	Fasa 1 Menyediakan borang / template penilaian prestasi	Jan 2029	2029	KHP
				Fasa 2 Matriks (skala) kompetensi warga kerja	Feb 2029	2029	KHP
				Fasa 3 Sistem e-Penilaian / e-KPI	Mei 2029	2029	KHP dan BTMM
				Fasa 4 Dashboard Prestasi MAIK	Ogos 2029	2029	KHP dan BTMM
		3	Membangunkan pelbagai skim penghargaan berdasarkan tempoh perkhidmatan	Fasa 1 Menyediakan polisi skim penghargaan	Mac 2030	2030	KHP
				Fasa 2 Mendapatkan kelulusan dasar (Mesyuarat MAIK)	Jun 2030	2030	
				Fasa 3 Penyediaan bajet	Jan 2030	2030	

PELAN
STRATEGIK

MAIK

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

2026–2030

BAB 4

MENGURUS PELAKSANAAN PELAN
STRATEGIK DENGAN BERKESAN

MENGURUS PELAKSANAAN



LAPISAN PELAPORAN

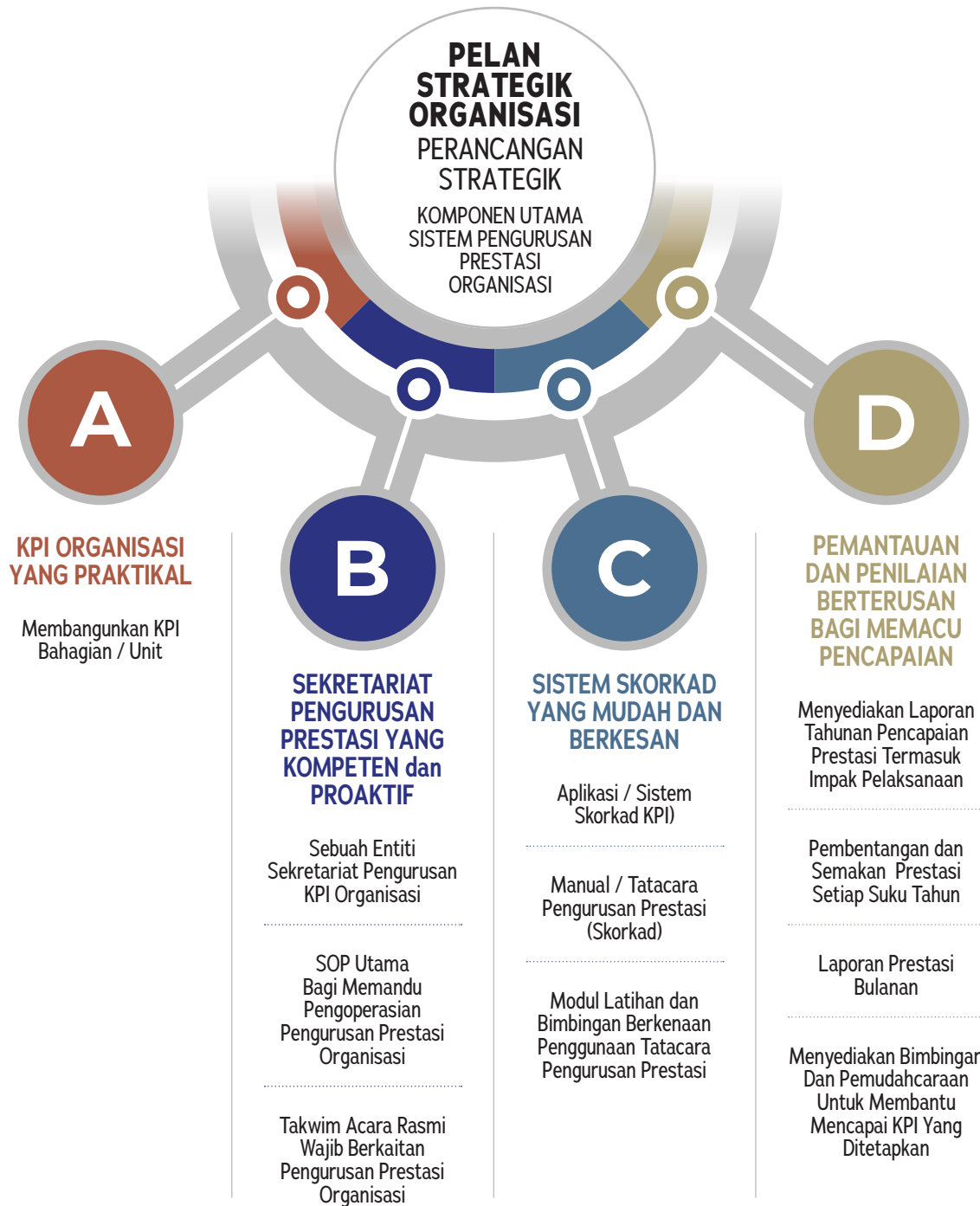


KOMITMEN KITA



MENGURUS PELAKSANAAN

Komponen Utama Pelaksanaan Berkesan



MENGURUS PELAKSANAAN

Sekretariat Pengurusan

PEMIKIR

- Menjalankan fungsi kajian dan penyelidikan
- Membangunkan model dan pendekatan baharu untuk digunakan oleh agensi di peringkat negeri
- Pemacu inisiatif penyelesaian masalah dan inovasi

1

PEMUDAHCARA

- Memudahcara siri perbincangan secara 'intra' atau 'Inter' agensi
- Memudahcara proses – proses utama berkaitan pembentukan, penurunan, pelaksanaan dan penilaian pelan strategik
- Memudahcara aktiviti dan siri bengkel utama kerajaan negeri

2

PEMBIMBING

- Mengurus / Melaksanakan siri latihan kepada kumpulan sasaran
- Membimbing agensi atau 'champion' didalam merealisasi objektif bagi subjek / inisiatif tertentu
- Perunding dalaman kepada agensi berkaitan

3

PEMANTAU

- Menyelaras proses pelaporan kemajuan dan pencapaian inisiatif strategik
- Memantau pelaksanaan sesebuah inisiatif strategik
- Mengurus sesi semakan berkala bagi menyemak peratusan kemajuan sesebuah inisiatif strategik

4

PENILAI

- Menilai tahap pencapaian dan keberhasilan
- Menilai impak keberhasilan sesebuah inisiatif
- Mengaudit integriti pelaksanaan

5

PELAPOR

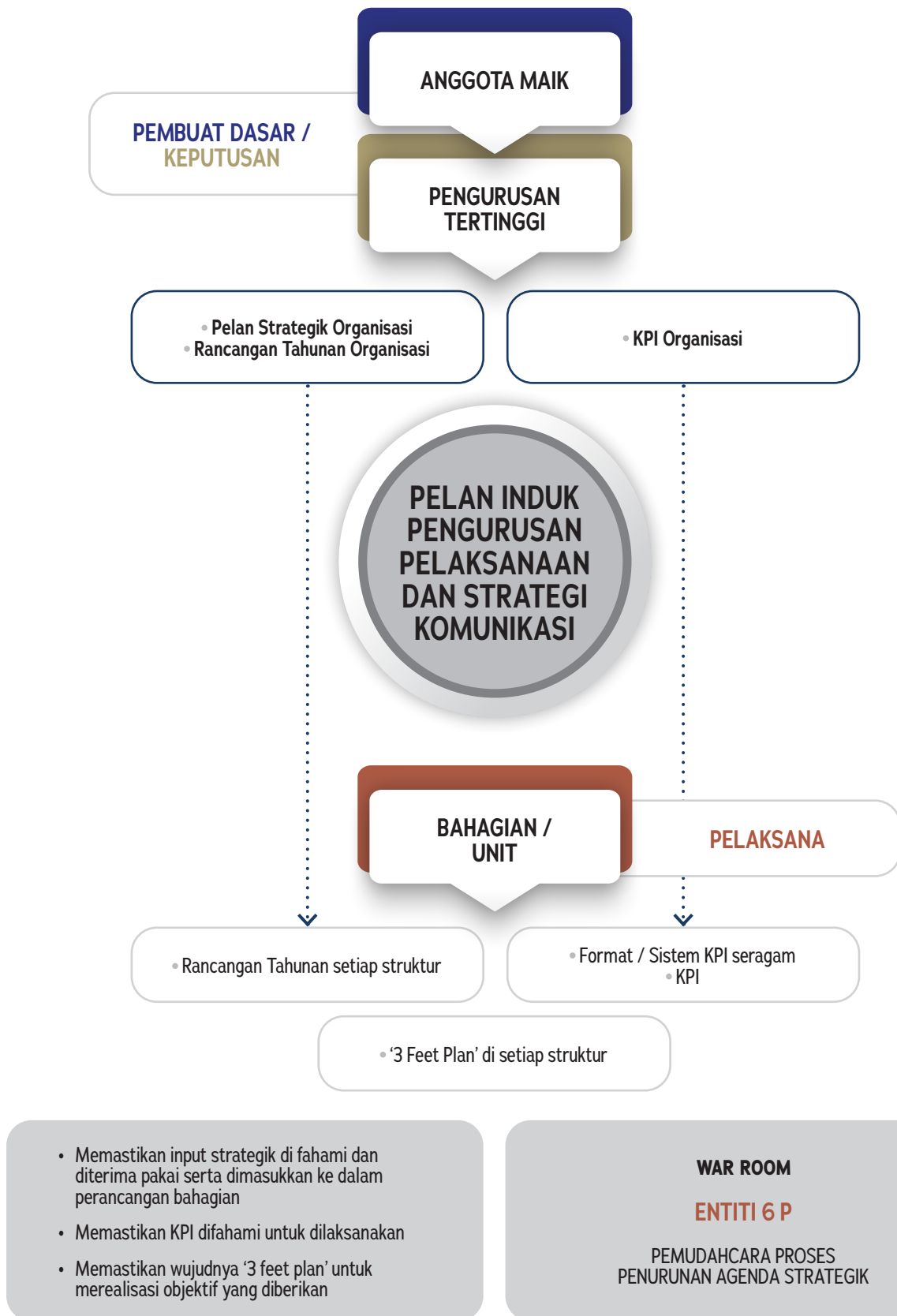
- Memastikan pelaporan dilaksanakan diperingkat organisasi
- Memastikan kewujudan laporan disatukan
- Melaporkan prestasi dan pencapaian inisiatif strategik

6

MENGURUS PELAKSANAAN

Mengurus Pembentukan SKU

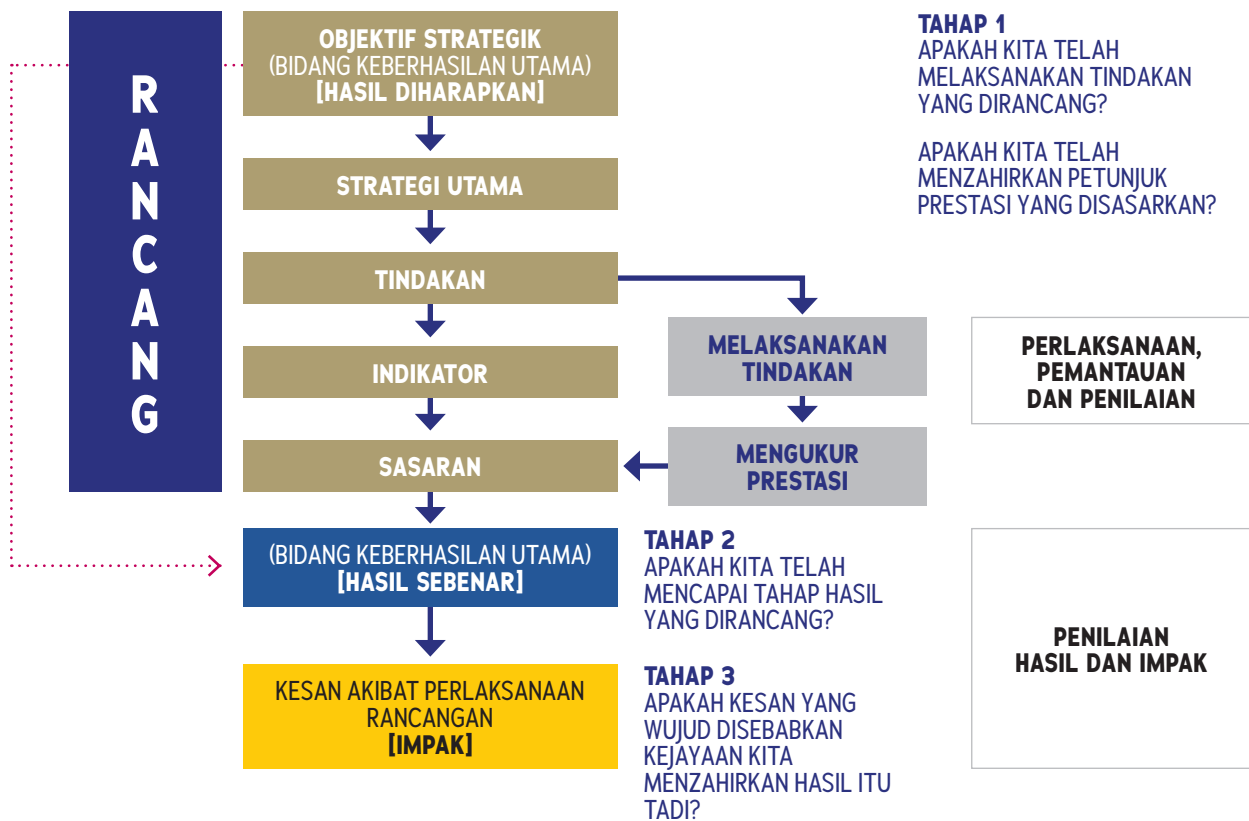
‘HOSHIN-KANRI (PENURUNAN POLISI)’



MENGURUS PELAKSANAAN

Pemantauan, Pelaporan dan Penilaian

SEMAKAN PRESTASI DAN SEMAKAN KEBERHASILAN SERTA IMPAK



**PELAN
STRATEGIK
MAIK**
MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH
2026–2030

PELAN
STRATEGIK

MAIK

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

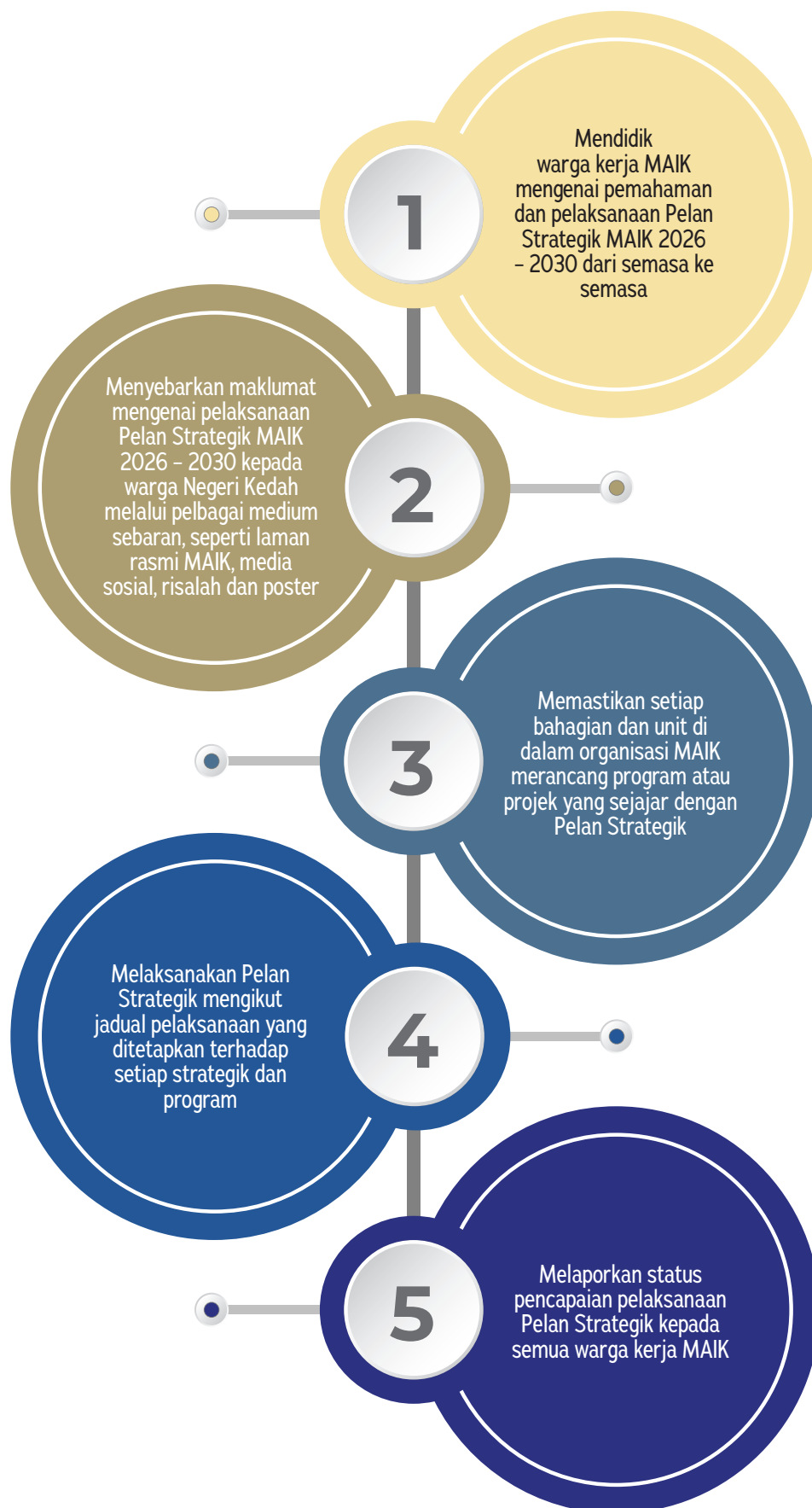
2026–2030

BAB 5

PELAKSANAAN, PEMANTAUAN
DAN PENILAIAN

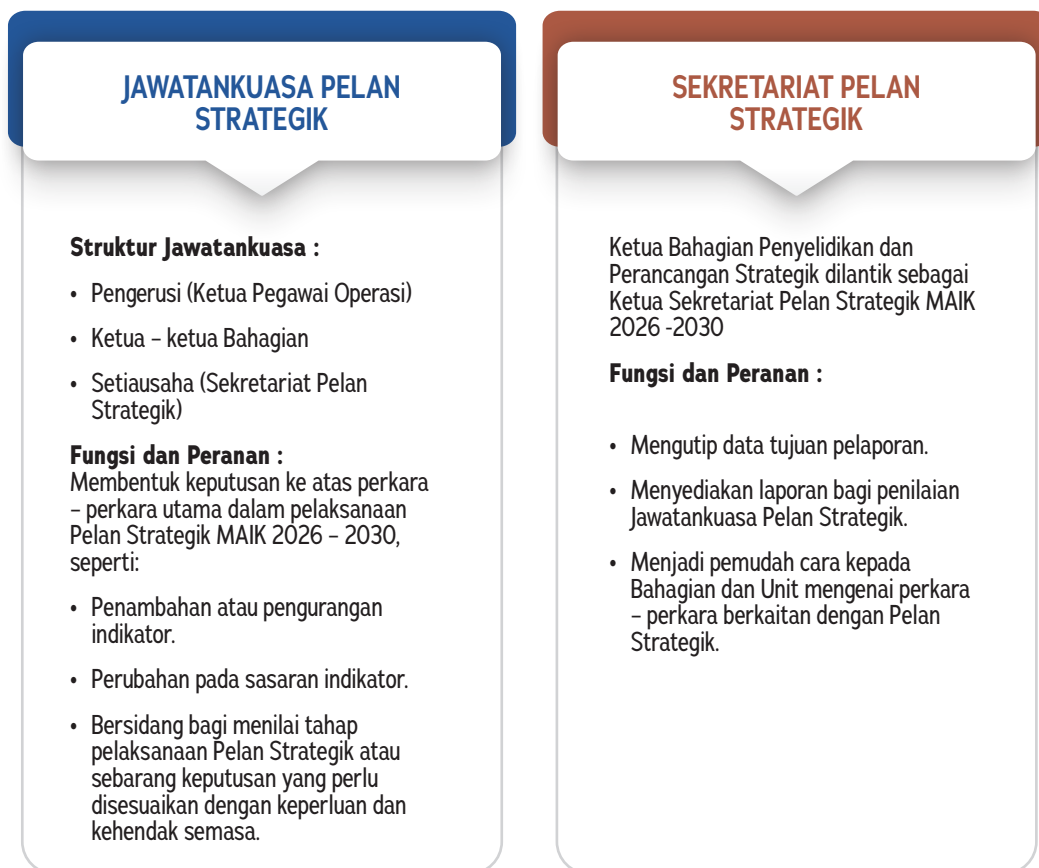
PELAKSANAAN

Kejayaan Pelan Strategik MAIK 2026 – 2030 ini bergantung kepada kejayaan pelaksanaan setiap aktiviti dan program yang telah dirancang dalam Pelan Tindakan. MAIK akan memastikan pelaksanaan Pelan Tindakan berupaya memberikan impak yang besar ke atas pencapaian matlamat yang ingin dicapai oleh MAIK dalam tempoh 5 tahun akan datang. Sehubungan itu, MAIK akan:



PEMANTAUAN

MAIK akan memantau perkembangan pelaksanaan Pelan Strategik secara berterusan dan berkesan.



PENILAIAN

Pelaksanaan Pelan Strategik MAIK 2026 – 2030 akan dinilai dari aspek pencapaiannya, pengukuran yang digunakan dalam proses penilaian dan mekanisme yang dijalankan dalam proses pemantauan. Perincian pencapaian, pengukuran dan pemantauan adalah seperti berikut:

PENCAPAIAN	PENGUKURAN	PEMANTAUAN
Laporan pencapaian Pelan Strategik MAIK 2026 – 2030 dibentangkan dalam mesyuarat Jawatankuasa Pelan Strategik sekurang – kurangnya 4 kali setahun	Pencapaian boleh diukur menggunakan kaedah kod warna. % Pencapaian:     UNGU (Cemerlang) – 110% dan ke atas HIJAU (Melempi Sasaran) – 101% - 109% BIRU (Mencapai Sasaran) – 100% MERAH (Tidak Mencapai Sasaran) 99% ke bawah	Indikator yang tidak mencapai sasaran akan diletakkan di bawah pemantauan Sekretariat Pelan Strategik

PELAN
STRATEGIK

MAIK

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

2026–2030

BAB 6

PENUTUP

PENUTUP

Pelan Strategik Majlis Agama Islam Negeri Kedah (MAIK) 2026–2030 digubal sebagai komitmen berterusan MAIK dalam memperkukuh tadbir urus hal ehwal Islam, memperkasa institusi keagamaan serta meningkatkan kesejahteraan ummah di Negeri Kedah Darul Aman. Pelan ini menjadi panduan menyeluruh yang menekankan kecekapan pengurusan, ketelusan, integriti dan keberkesanan penyampaian perkhidmatan selaras dengan tuntutan syariah dan keperluan semasa.

Berlandaskan pencapaian, pengalaman serta cabaran yang dikenal pasti sepanjang tempoh 2021–2025, MAIK kini melangkah ke fasa perancangan strategik baharu melalui Pelan Strategik MAIK 2026–2030. Pelan strategik ini dirangka sebagai kesinambungan kepada usaha terdahulu dengan memberi penekanan kepada pengukuhan tadbir urus, pendigitalan perkhidmatan, pemerkasaan institusi wakaf dan baitulmal, serta pembangunan modal insan yang holistik dan mampan.

Pelaksanaan pelan strategik ini menuntut kerjasama padu daripada semua pihak termasuk warga MAIK, agensi kerajaan, institusi berkaitan, pertubuhan bukan kerajaan serta masyarakat keseluruhannya. Dengan sokongan dan komitmen berterusan, setiap inisiatif dan strategi yang dirangka diyakini dapat direalisasikan secara berkesan dan memberi impak yang signifikan kepada pembangunan ummah.

Akhir kata, MAIK berharap Pelan Strategik 2026–2030 ini menjadi pemangkin kepada kecemerlangan pengurusan hal ehwal Islam, pengukuhan institusi wakaf dan baitulmal, serta pembentukan masyarakat yang berilmu, berakhlak dan sejahtera. Semoga segala usaha yang dirancang dan dilaksanakan mendapat keberkatan serta keredaan Allah SWT demi kemajuan Negeri Kedah dan kesejahteraan umat Islam seluruhnya.

**PELAN
STRATEGIK
MAIK**
MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH
2026–2030

PELAN
STRATEGIK

MAIK

MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH

2026–2030

BAB 7

GALERI DAN PENGHARGAAN



BENGKEL PENYEDIAAN PELAN STRATEGIK MAIK 2026 2030 BERSAMA SESI LIBAT URUS KHAS ANGGOTA MAJLIS
BERTEMPAT DI RAIJA HOTEL CONVENTION CENTRE



BENGKEL INISIATIF PENYEDIAAN PELAN STRATEGIK MAIK 2026-2030
BERTEMPAT DI BERTAM RESORT, PENANG DAN ADYA HOTEL, LANGKAWI

PENGHARGAAN

- ANGGOTA MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH
- KETUA PEGAWAI OPERASI
- PENOLONG SETIAUSAHA
- BAHAGIAN KHIDMAT PENGURUSAN
- BAHAGIAN WAKAF
- BAHAGIAN BAITULMAL
- BAHAGIAN KEWANGAN DAN AKAUN
- BAHAGIAN PEMBANGUNAN HARTANAH
- PUSAT BIMBINGAN ISLAM SULTAN ABDUL HALIM MU'ADZAM SHAH (PUSBA)
- BAHAGIAN PENYELIDIKAN DAN PERANCANGAN STRATEGIK
- BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT DAN MULTIMEDIA
- BAHAGIAN PERUNDANGAN DAN SEKRETARIAT
- BAHAGIAN AUDIT DALAM
- UNIT KOMUNIKASI DAN PEMASARAN KORPORAT
- UNIT INTEGRITI
- TABUNG AMANAH BAITULMAL KEDAH
- SYARIKAT VIP SOLUTION PLT
(PERUNDING PELAN STRATEGIK MAIK 2026-2030)



MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI KEDAH DARUL AMAN
BANGUNAN WAN MAT SAMAN, 05000 ALOR SETAR,
KEDAH DARUL AMAN.

TEL: 04-702 6200
FAX: 04-702 6201
E-MEL: MAIK@KEDAH.GOV.MY
LAMAM SESAWANG: WWW.MAIK.GOV.MY